

# 長野県9大学連携シンポジウム ～未来を担う皆さんへの期待～

2016年 10月22日

セイコーエプソン株式会社

人事部長 中島 紀彦

© SEIKO EPSON CORPORATION 2016. All rights reserved.



## はじめに

私達エプソンは  
より良い社会の実現に中心的な役割を果たし、  
「なくてはならない会社」でありたいという  
高い志の下、新しい価値の創造に挑戦しています



オフィスで新しい紙を生み出す PaperLab

# 会社概要

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

社名	セイコーエプソン株式会社
社長	碓井 稔
本社所在地	長野県諏訪市
創業	1942年
資本金	532億400万円
売上収益	10,924億円 (2016年3月期/連結)
事業利益	849億円 (2016年3月期/連結)
グループ会社	90社 (国内19社・海外71社/2016年3月末)
従業員	連結: 67,605人 / 単体: 11,850人 (2016年3月末)



\*グループ会社は当社を含む

\*2014年度から業績開示はIFRSを適用

\*事業利益は売上収益から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しており、日本基準の営業利益とほぼ同じ概念

3

## 技術基盤（省・小・精の技術）

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

### 事業のルーツ

1942年 創立  
メカウォッチ



1964年 東京オリンピック  
クリスタル  
クロノメーター

1968年  
小型軽量  
デジタルプリンター  
「EP-101」



### コア技術

世の中にはない技術ならば自分たちで作ればいい

#### マイクロピエゾ



1993年 積層ピエゾヘッドを搭載した  
インクジェットプリンター「MJ-500」

#### マイクロディスプレイ



1989年 鮮明な色表現を  
実現した液晶パネル搭載の  
液晶プロジェクター

#### センシング



1969年 世界初のクオーツウォッチを実現した  
音叉型水晶振動子

#### ロボティクス



1983年 ウオッチ組立の社内自動化から  
始まった精密組立用ロボット

4

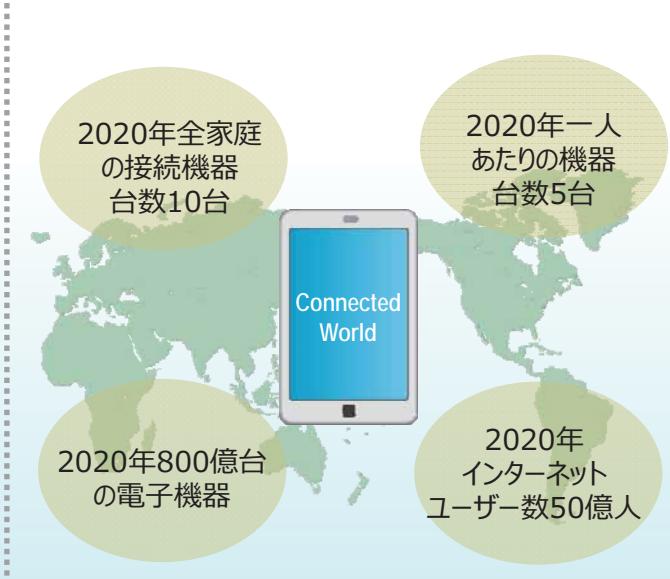
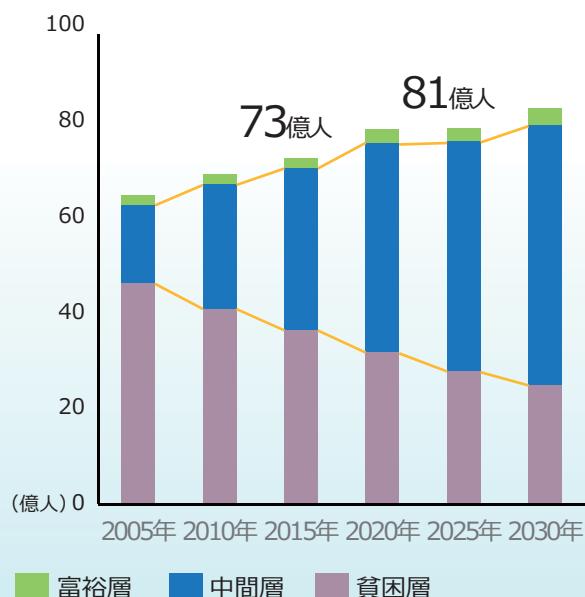
- 1.世界を取り巻く環境とトレンド
- 2.エプソンの事業戦略
- 3.求める人材像
- 4.質疑応答

- 1.世界を取り巻く環境とトレンド
- 2.エプソンの事業戦略
- 3.求める人材像
- 4.質疑応答

# メガトレンド

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

- 人口増加は継続し、中間層の拡大により人々の豊かさへの指向が進む
- ICTにより、多様・多量なコミュニケーションの進化を始め、社会・生活における変革が継続する

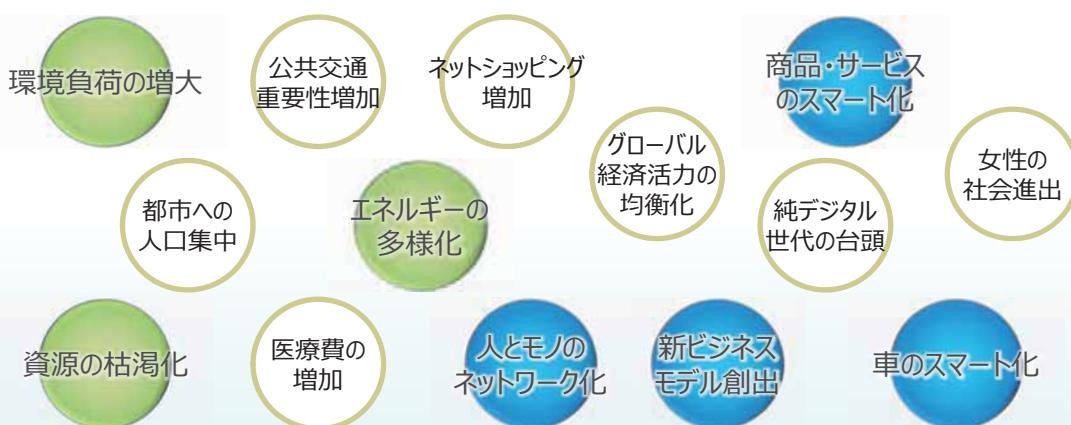


7

## メガトレンドを構成する様々な要素（マクロトレンド）

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

- エプソンにとって、注目すべきマクロトレンドのキーワードは、「環境」と「スマート化」



注目すべきマクロトレンドのキーワードとエプソンが提供可能な価値

- スマート化** | 社会のスマート化（効率化、サービス向上）を推進する
- 環境** | 環境負荷を削減し、改善する

8

- 1.世界を取り巻く環境とトレンド
- 2.エプソンの事業戦略
- 3.求める人材像
- 4.質疑応答

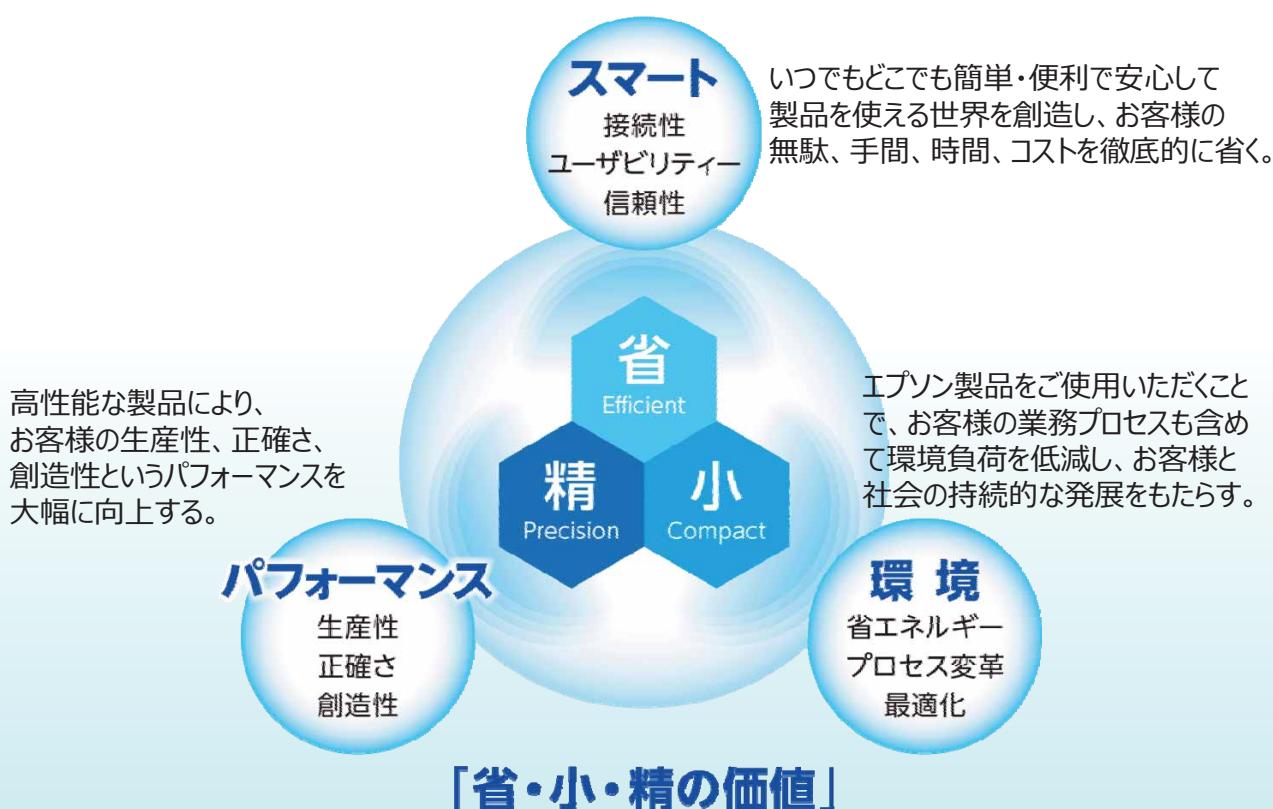
## ビジョンステートメント

「省・小・精の価値」で、人やモノと情報がつながる新しい時代を創造する



## エプソンが提供する「省・小・精の価値」

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

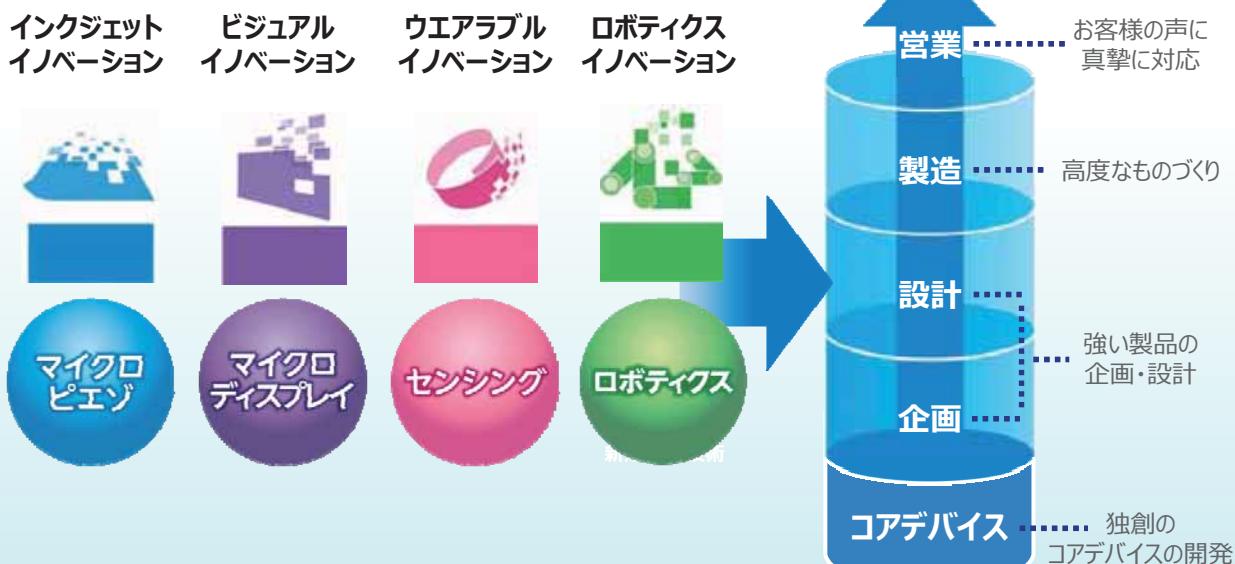


11

## 垂直統合型ビジネスモデル

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

「コア技術・コアデバイス」と「垂直統合型ビジネスモデル」で  
お客様の期待を超える



12

## 4つのイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

- 「省・小・精の価値」を、4つのイノベーション領域で実現して提供する
- 事業基盤を全社共通の仕組みのもとで強化し、エプソンの発展を支える

### 4つのイノベーション



インクジェット  
イノベーション

ビジュアル  
イノベーション

ウェアラブル  
イノベーション

ロボティクス  
イノベーション

### 事業領域

プリント  
ビジュアル  
プロダクツ

ウェアラブル  
ロボティクス

マイクロ  
デバイス

NEW

### 事業基盤

環境

人事

販売

生産

技術

13

## 事業概要

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

2016年3月期連結売上収益： 10,924億円

(単位：億円, 切り捨て)

プリンティングソリューションズ  
7,363億円



5,189億円

プロフェッショナルプリント



2,016億円

PC他



ビジュアル  
コミュニケーション  
1,840億円



ウェアラブル・  
産業プロダクツ  
1,704億円



ウェアラブル機器  
607億円

ロボティクスソリューションズ  
154億円

マイクロデバイス他  
1,018億円



全社費用・調整額  
2億円

その他  
14億円

- 注) 1. 各事業セグメント売上は、事業セグメント間取引を含めた売上収益  
2. 各事業セグメント内の売上については、事業間売上を含めた売上収益  
3. 連結売上収益は事業セグメント間取引を相殺した外部売上収益  
4. 2014年度から業績開示はIFRSを適用  
5. 2015年度から開示セグメントを変更し、新区分で再計算

14

## インクジェットイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

マイクロピエゾテクノロジーを磨き上げ、あらゆるプリントングを可能にし  
印刷環境を循環型へと変革していく

超高速コピー



印刷を取り巻く環境を  
トータルコーディネート



デジタルプレス



ペーパーラボ

ドライファイバー  
テクノロジー

高性能インク  
/ 搬送

デジタル捺染

15

## ビジュアルイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

独創のマイクロディスプレイ技術とプロジェクション技術を極め、ビジネスと生活のあらゆる  
場面で感動の映像体験と快適なビジュアルコミュニケーション環境を創造し続ける

デジタルサイネージ



身边にプロジェクションが  
ある世の中へ

デジタルライティング



固体光源  
光制御技術

デジタルアイウェア



小型・軽量化  
センシング、AR技術



16

## ウエアラブルイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

時計のDNAを基盤に、正確な時間とセンシングに磨きをかけ、個性あふれる商品群を創り出し、様々なお客様に着ける・使う喜びを提供する。

スポーツ



時計をより、ライフスタイル  
に適応させる

超センシング



独創高価値  
ムーブメント

本質追究



ファッション



企画・デザイン

17

## ロボティクスイノベーション

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

省・小・精に加えセンシングとスマートを融合させたコア技術を駆使して  
あらゆる領域でロボットが人々を支える未来を実現する。

ロボットが人々を支える  
未来を創造していく



センシング技術  
(力覚センサー)



スマート化技術



産業



スマート  
ファクトリー



導入障壁を低減

サービス・パーソナル

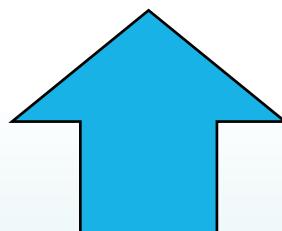


18

- 1.世界を取り巻く環境とトレンド
- 2.エプソンの事業戦略
- 3.求める人材像
- 4.質疑応答

世の中になくてはならない会社

お客様価値の創造



エプソンは、技術革新によって直接的に  
社会の課題や問題を解決することにより、  
より良い社会と人々の豊かな暮らしに貢献する

# 経営理念

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

お客様を大切に、地球を友に、  
個性を尊重し、総合力を發揮して  
世界の人々に信頼され、社会とともに発展する  
開かれた会社でありたい。  
そして社員が自信を持ち、  
常に創造し挑戦していることを誇りとしたい。

EXCEED YOUR VISION

私たちエプソン社員は、  
常に自らの常識やビジョンを超えて挑戦し、  
お客様に驚きや感動をもたらす  
成果を生み出します。

21

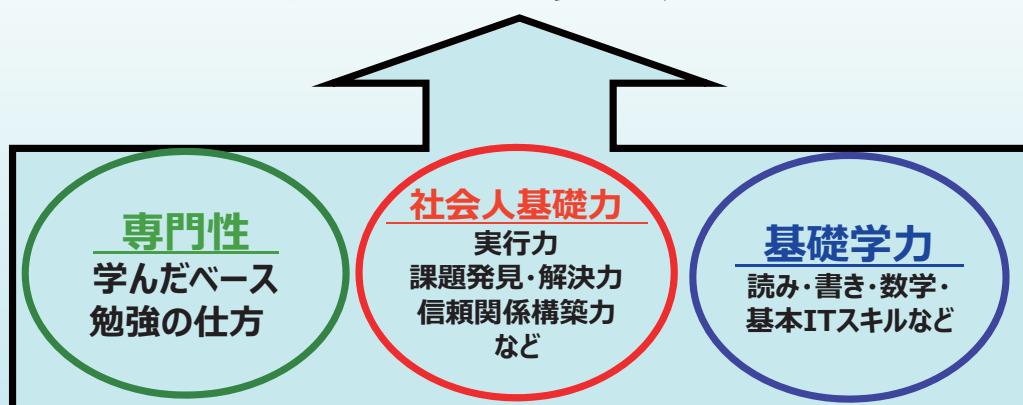
## 求める人材

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

### 経営理念の実現のため、行動できる人

#### <バリュー行動>

- ・お客様視点で考え、行動する
- ・自分を磨き、成長し続ける
- ・目的、目標を設定し、突破できる
- ・チームワークでやり遂げる



22

### ＜お客様視点で考え、行動する＞

⇒ 相手の立場に立ち、期待を感じ取る。そして、期待以上の成果を生み出し、相手の喜びを自身の行動の源とする。

### ＜自分を磨き、成長し続ける＞

⇒ 従来の考え方や常識に捉われず、新たな課題に対して創造・挑戦し、イノベーションを起こす。そのために、知的好奇心を持ち続け、飛躍していく。

23

### ＜目的、目標を設定し、突破できる＞

⇒ 自分と自分が置かれている環境や状況を理解し、考え方抜いた上で高い目標を設定し、それをやり遂げる。

### ＜チームワークでやり遂げる＞

⇒ 多様な考え方や個性を尊重し、チームの中での自分の役割を理解する。その上で、最適な手段、行動を主体的に実践し、成果を生み出す。

24

あるゆる場面で実践が可能

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

お客様視点で  
考えて行動する

自分を磨き、  
成長し続ける

私生活

学業

サークル

部活

ボランティア

アルバイト

ゼミ活動

目的、目標を  
設定し突破できる

チームワークで  
やり遂げる

25

未来を担う皆さんへの期待

EPSON  
EXCEED YOUR VISION

- 1.世界を取り巻く環境とトレンド
- 2.エプソンの事業戦略
- 3.求める人材像
- 4.質疑応答

26

**EPSON**  
EXCEED YOUR VISION